



ASOCIACIÓN AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO
DIRECCIÓN EJECUTIVA

INFORME DE GESTIÓN Y RESULTADOS
AÑO 2025

PRESENTADO A:

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA 2026

JONATHAN PEREZ CASALLAS.
DIRECTOR EJECUTIVO

BOGOTÁ COLOMBIA
MARZO 2026

CONTENIDO

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901.413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cl 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

1	PRESENTACIÓN INFORME DE GESTIÓN ASOCIACIÓN AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO ENERO A DICIEMBRE 2025	4
2	INTRODUCCIÓN AL INFORME.	5
3	IDENTIFICACIÓN	7
4	ANÁLISIS DEL ESTADO DE RESULTADOS Y EL BALANCE GENERAL	8
5	ASPECTOS GENERALES DEL ÁREA ADMINISTRATIVA, ÁREA COMERCIAL	9
6	OTROS ASPECTOS GENERALES EN LAS ÁREAS DE INFLUENCIA DE LA ASOCIACIÓN.	12
7	EJECUCIÓN PLAN OPERATIVO Y OTRAS ACTIVIDADES	12
7.1	EJE ESTRATÉGICO 1.	12
7.1.1	Fortalecimiento de la Organización.	12
7.1.2	Resultados Eje Temático 1	14
7.2	EJE ESTRATÉGICO 2. FORTALECIMIENTO PROCESO COMO PRESTADORES DEL SERVICIO PÚBLICO EN LA ACTIVIDAD DE APROVECHAMIENTO DE ACUERDO AL DECRETO 1381 DE 2024.	15
7.2.1	Resultados Eje estratégico 2	16
7.3	EJE ESTRATÉGICO 3. GESTIÓN PARA PROYECTOS EN VÍA DE FORTALECIMIENTO DE LA ORGANIZACIÓN.	18
7.3.1	Resultados, Debilidades y Oportunidades en la gestión y fortalecimiento empresarial.	19
7.3.2	Resultados Eje estratégico 3	19
8	ACCIONES AFIRMATIVAS EN PRO DE LOS RECICLADORES DE OFICIO	21
9	FORTALECIMIENTO PROCESOS INTERNOS DE LAS ECA	27
10	PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (VER ANEXO)	32
11	INFORME DE LA CONTADORA (VER ANEXO)	32

CONTENIDO DE TABLAS

Tabla 1. Información General Ciclo Alternativo

7

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cll 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

Tabla 2. Ubicación ECA Ciclo Alternativo	9
Tabla 3. Actividades para el fortalecimiento de la organización	13
Tabla 4. Resultados Eje Estratégico 1	14
Tabla 5. Debilidades identificadas Eje Temático 1	15
Tabla 6. Resultados Eje Temático 2	16
Tabla 7. Módulos COAPP	17
Tabla 8 Debilidades y Oportunidades	19

CONTENIDO DE IMÁGENES

Imagen 1. Ubicación ECAs Ciclo Alternativo	10
Imagen 2. Fotografía entrega kits escolares	21
Imagen 3. Fotografía Asamblea General Ordinaria 2025	22
Imagen 4. Fotografía entrega de uniformes segundo semestre 2025	23
Imagen 5. Fotografía entrega de mercados segundo semestre 2025	24
Imagen 6. Fotografías fortalecimiento y acompañamiento a rutas de aprovechamiento	25
Imagen 7. Asistencia a Cuarto Encuentro Internacional de Reciclaje	26
Imagen 8. Motocargueros	27
Imagen 9. Camiones	28
Imagen 10. Molino	29
Imagen 11. Compactadoras	30
Imagen 12. Silos de almacenamiento	31
Imagen 13. Bandas transportadoras	31

1 PRESENTACIÓN INFORME DE GESTIÓN ASOCIACIÓN AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO ENERO A DICIEMBRE 2025

Señores ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

Cordial Saludo,

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901.413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



ClI 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

Dando cumplimiento a los estatutos de la sociedad y de conformidad con las normas legales vigentes (los artículos 46 y 47 de la Ley 222 de 1995 y la Ley 603 de 2000), presentó a la Asamblea General de Asociados el Informe de Gestión en donde se describen las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2025; A su vez, cumpliendo con las normas establecidas y estatutarias, el señor JONATHAN PEREZ CASALLAS de la ASOCIACIÓN AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO presenta y hace lectura del informe de gestión ante la asamblea general sobre las actividades realizadas y los resultados obtenidos en el ejercicio del año 2025; a la vez sometemos a consideración los correspondientes estados financieros.

2 INTRODUCCIÓN AL INFORME.

La Asociación Ambiental Ciclo Alternativo se constituye en el año 2020 con el objetivo primordial del reconocimiento e inclusión social de los recicladores de oficio. Unidos a estos propósitos comunes y animados a seguir encontrando fórmulas para el fortalecimiento de la Organización que representa a 364 Recicladores de oficio de la ciudad de Bogotá, siguiendo y escalando para el cumplimiento de la normatividad aplicable al servicio público de aseo en la actividad de aprovechamiento del Decreto 596 del 2016 y la adición del Decreto 1381 del 2024, en donde las organizaciones de recicladores de oficio encontraron la posibilidad de seguir fortaleciendo su proceso de prestación y formalización en el servicio público; desarrollando la actividad del reciclaje, las fuentes de reciclaje atendidas por nuestros asociados, la ASOCIACIÓN AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO; construye de manera sistemática el plan de desarrollo estratégico para el periodo

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901.413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cli 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

de ejecución del año 2025 el cual recopila las inquietudes y proyecciones manifestadas por los Recicladores organizados en ella.

El presente informe recoge la trayectoria, los aportes y el conocimiento acumulado por la ASOCIACIÓN AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO y sus asociados en la consolidación de un proceso social sostenido, que ha impulsado una dinámica organizativa con resultados positivos para el desarrollo de la entidad. Asimismo, se incorporan elementos del marco normativo vigente en materia de gestión de residuos sólidos, incluyendo la Ley 142 y sus decretos reglamentarios. En particular, se destaca el cumplimiento progresivo de las etapas del régimen transitorio establecido por el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio mediante el Decreto 596 de 2016 y la Resolución 276 del mismo año, en concordancia con las órdenes proferidas por la Corte Constitucional en la Sentencia T-724 de 2003 y los Autos 268 de 2010, 275 de 2011 y 084 de 2012.

Esta oportunidad ha permitido a las organizaciones fortalecer lazos de integración y evidenciar los avances alcanzados en las condiciones laborales del gremio, especialmente cuando su labor se articula con la prestación del servicio público de aseo.

La implementación de las Acciones Afirmativas, promovidas en virtud del fallo T-724 de 2003 de la Corte Constitucional, no sólo otorga a la población Recicladora de Oficio la oportunidad de inclusión socioeconómica, sino que también ha resultado en beneficios para la ciudad en su totalidad. Esto se debe a que se han emprendido acciones de Política Pública que evidencian una mejora en el sistema de aseo público, particularmente en la prevención y reciclaje de residuos, con el objetivo de mitigar los impactos negativos sobre el medio ambiente.

Partiendo del esfuerzo sostenido de los recicladores de oficio organizados, quienes históricamente han luchado por el reconocimiento de su labor, es fundamental visibilizar el impacto significativo que generan en la reducción de los residuos destinados a disposición final en rellenos sanitarios. Esta tarea, muchas veces silenciosa y subvalorada, no solo contribuye a la construcción de capital social y a la economía circular, sino que también representa una acción concreta en la conservación de los recursos naturales y en la mitigación del cambio climático.

En este sentido, la labor de los recicladores debe ser entendida como un componente esencial dentro del sistema de gestión integral de residuos sólidos, y no como un actor marginal. Las entidades territoriales están llamadas a reconocer,

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901.413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cli 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

fortalecer e incluir efectivamente a estas organizaciones en la planeación y ejecución del servicio público de aseo, conforme a los principios de inclusión social, eficiencia ambiental y justicia económica. Su participación activa reduce la huella de carbono, promueve el aprovechamiento de materiales, genera empleo verde y dignificar un oficio que ha sido ejercido por generaciones en condiciones precarias.

Es momento de pasar del reconocimiento simbólico a la inclusión real y efectiva, garantizando condiciones laborales dignas, acceso a infraestructura adecuada, apoyo en sus rutas de recolección históricas, y remuneración por la labor ambiental que prestan al país.

Ahora bien, este informe de gestión se desarrollará bajo tres ejes para el desarrollo económico y productivo de la organización y su crecimiento exponencial en el reconocimiento de la labor del reciclador de oficio y la dignificación de su labor. Los ejes que se trabajarán en este informe de gestión son:

- EJE 1. Fortalecimiento de la Legalización de la Organización.
- EJE 2. Fortalecimiento Proceso como prestadores del servicio Público en la actividad de Aprovechamiento de acuerdo al Decreto 596 de 2016 y el Decreto 1381 de 2024.
- EJE 3. Gestión de proyectos en vía de fortalecimiento de la organización.

Por otro lado, en este informe de gestión presentamos el trabajo continuo que se debe realizar para lograr que esto sea posible, y que cada vez la esperanza de mantener y mejorar las condiciones de vida de los recicladores de oficio sea posible con nuestro propio esfuerzo y sobre todo el compromiso del gremio en sacar adelante todos estos ideales que nos hemos trazado.

En la fase inicial del informe se presentan los aspectos generales relacionados con la dirección y el funcionamiento estratégico de la asociación, destacando la estructura organizacional, los mecanismos de toma de decisiones y la planificación institucional. En esta sección también se profundiza en los temas contables, fiscales y tributarios, proporcionando un análisis detallado del manejo financiero, el cumplimiento de las obligaciones legales y la gestión de recursos. Adicionalmente, se exponen las acciones ejecutadas conforme al plan operativo y de gestión, así como aquellas iniciativas complementarias que surgieron durante el periodo evaluado y que representan oportunidades valiosas para el fortalecimiento

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cli 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

institucional, el mejoramiento de los procesos internos y el posicionamiento de la organización en el contexto del servicio público de aseo en la actividad de aprovechamiento.

3 IDENTIFICACIÓN

Tabla 1. Información General Ciclo Alternativo

INFORMACIÓN GENERAL	
NOMBRE	ASOCIACIÓN AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO
SECTOR	Economía Solidaria
DIRECCIÓN	Calle 11 A 32 56
TELEFONOS	3209138598- 3192600519
PÁGINA WEB	https://cicloalternativo.com/
NÚMERO DE ASOCIADOS	310
ACTIVIDAD	
Manejo integral de residuos sólidos en la fuente, selección, clasificación, beneficio y comercialización, capacitación sobre manejo de residuos, prestación de servicios de aseo y asesorías ambientales, capacitación entidades públicas y privadas, universidades, hospital y la comunidad en general.	
IDENTIFICACIÓN TRIBUTARIA Y MERCANTIL	
C.I.U. U	3830
NIT	901.413.938-4
MATRÍCULA MERCANTIL	S0058012
MISIÓN	
Consolidar un modelo para el manejo de residuos que contemple la prestación del servicio público de aseo en la actividad de aprovechamiento y busque el empoderamiento del reciclador de oficio en el esquema de aseo en la ciudad.	
VISIÓN	
En el año 2030 la asociación ambiental Ciclo Alternativo será una organización reconocida a nivel local por el éxito en la implementación de un modelo para el manejo de residuos que contemple la prestación del servicio público de aseo en la actividad de aprovechamiento y busque el empoderamiento del reciclador de oficio en el esquema de aseo en la ciudad.	

Fuente: Ciclo Alternativo, 2026

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901.413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cli 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

4 ANÁLISIS DEL ESTADO DE RESULTADOS Y EL BALANCE GENERAL

La gestión comercial del año 2025 consolidó la posición de la asociación en el sector, alcanzando ingresos totales por **\$7.427.320.161** (+8,21% vs. 2024). No obstante, la alta demanda de materiales reciclables elevó los costos de adquisición de materia prima a **\$5.468.529.943**. Frente a este escenario de contracción de márgenes brutos, la administración reaccionó con eficiencia mediante una reducción del **4,18%** en los gastos operacionales y administrativos. Esta disciplina financiera, sumada a las exenciones e incentivos fiscales propios de nuestra actividad, blindó la salud financiera de la organización, permitiendo amortiguar el alza de costos y reportar un excedente neto final de **\$114.015.929**, manteniendo el rumbo de rentabilidad positiva.

Con el objetivo de respaldar el crecimiento operativo de la asociación, durante 2025 orientamos los recursos hacia la mejora de nuestra capacidad de movilización e infraestructura. La inversión en activos fijos netos ascendió a **\$436.733.999**, priorizando la adquisición de vehículos de transporte y la adecuación de espacios físicos en nuestras ECA. Estas adiciones optimizaron la logística de captura de material, reduciendo tiempos y asegurando un mayor volumen de residuos aprovechables listos para la industria.

Asimismo, el componente institucional registró un hito fundamental gracias a la asignación de **\$196.830.850** por parte de la UAESP destinados al fortalecimiento operativo de la base recicladora. La confianza depositada en nuestra gestión también se evidenció en el manejo y distribución eficiente de **\$1.036 millones** en recursos administrados para terceros. Bajo la dirección y representación legal de la organización, todas las actividades de planeación, control y operación se cumplieron estrictamente bajo los parámetros normativos, ratificando la solidez de la asociación frente a la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) y el sector productivo.

5 ASPECTOS GENERALES DEL ÁREA ADMINISTRATIVA, ÁREA COMERCIAL

Los acontecimientos importantes acaecidos después del ejercicio.

Durante el año 2025, nuestras Estaciones de Clasificación y Aprovechamiento (ECA) se consolidaron como el motor operativo y humano de la asociación, afianzando el rol de los recicladores de oficio y de nuestro equipo de soporte en el

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901.413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cli 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

territorio. A través de las 10 sedes estratégicas con las que contamos en Bogotá, seguimos impulsando una cultura de corresponsabilidad social que une a cada eslabón de nuestra cadena de valor. En este periodo se refleja en el sostenimiento de nuestra comunidad: **310 recicladores vinculados**. El tener una base social consolidada es el resultado directo de una gestión administrativa, operativa y social transparente en cada centro de acopio. Al ofrecer garantías reales, hemos transformado estos espacios en entornos seguros y de confianza, donde los compañeros siguen sabiendo que trabajamos con firmeza por la defensa de sus derechos y el cumplimiento de sus deberes bajo un propósito común.

Actualmente la asociación se encuentra conformada por 10 ECAS, de las cuales se presenta la información general a continuación:

Tabla 2. Ubicación ECA Ciclo Alternativo

ECA	DIRECCIÓN	BARRIO	LOCALIDAD
ARBOLEDA	KR 91C 54 SUR 27	PARCELA EL PORVENIR	BOSA
GEORECICLABLES	CL 9 SUR 20A 16	SAN ANTONIO	ANTONIO NARIÑO
LA PLAYA	CL 2 A 5 48	LAS CRUCES	SANTA FE
METALPLAS	CL 69 C SUR 17 N 10	LUCERO DEL SUR	CIUDAD BOLÍVAR
PRINCIPAL	CL 11A#32-56	PENSILVANIA	PUENTE ARANDA
RECIPLUS	CL 49 A SUR 27 36	SAMORE	TUNJUELITO
SAN ANDRÉS	CL 41 SUR 91 B 10	CIUDAD DE CALI	KENNEDY
SANTANDER	CL 28 SUR 29 C 33	SANTANDER	ANTONIO NARIÑO
YENNY	CL 83 SUR 80N 17	EL JARDÍN	BOSA
PLANETA AZUL	CL 17 32A 25	ESTACIÓN CENTRAL	PUENTE ARANDA

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901.413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



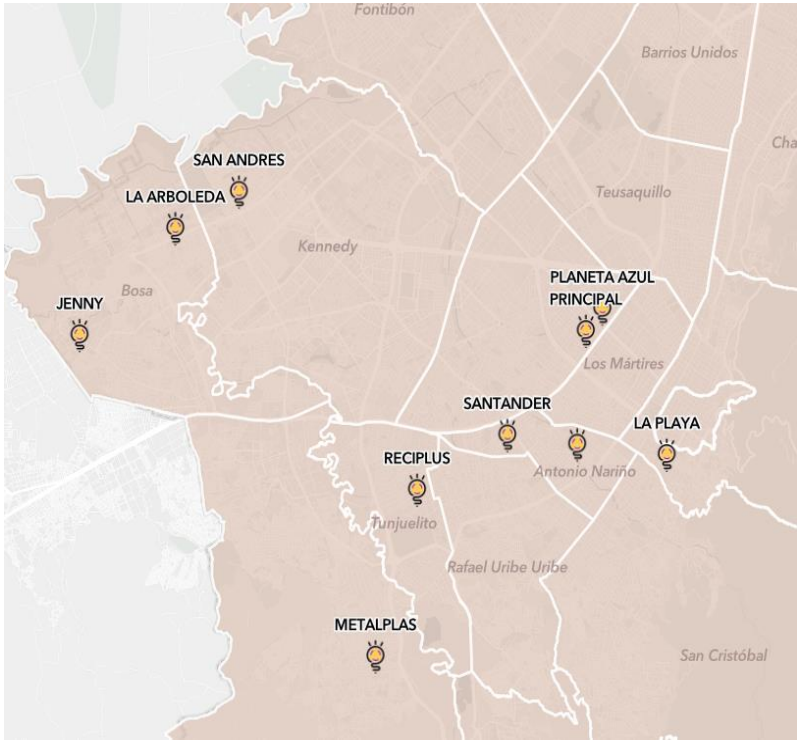
Cl 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

ECA	DIRECCIÓN	BARRIO	LOCALIDAD
<i>Imagen 1. Ubicación ECAs Ciclo Alternativo</i> 			

Fuente: Ciclo Alternativo, 2026

Indicará la evolución previsible de la sociedad.

El fortalecimiento de la infraestructura logística en nuestras ECA y la presencia en 10 zonas clave de la ciudad abren una perspectiva de crecimiento sólido para el mediano plazo. Al ampliar el radio de recolección selectiva, incrementamos la competitividad de la asociación en el mercado de materiales aprovechables y aseguramos la protección del ingreso de los asociados. En el ámbito legal y tributario, las proyecciones de la administración apuntan a consolidar un modelo de optimización fiscal que aproveche las exenciones aplicables a las entidades sin ánimo de lucro, mitigando riesgos regulatorios y blindando los excedentes netos de la organización.

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901.413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cli 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

Mirando hacia el futuro, la evolución previsible de la asociación se centrará en la modernización técnica de sus procesos. Esto incluye el robustecimiento de los controles administrativos y financieros interna y externamente, asegurando la calidad del reporte sectorial y fiscal. El reconocimiento institucional alcanzado nos permitirá profundizar la articulación con los planes de gestión integral de residuos de la ciudad, consolidando nuestro rol operativo frente a las autoridades ambientales y habilitando el acceso a programas de fomento y créditos de desarrollo para la economía circular.

Se deben detallar las operaciones celebradas con los socios o accionistas y con los administradores.

Para el año 2025 no se realizaron préstamos o negocios por parte de los asociados, ni de los recicladores de oficio con los cuales se tiene una relación comercial; ni de la misma con los administrados de ECAs que la organización cuenta en sus puntos de recolección de residuos aprovechables.

Se debe hacer conocer el estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la sociedad.

A la fecha de realización de este informe de gestión, con relación a la propiedad intelectual, a los derechos de autor, a las licencias necesarias para el funcionamiento de la asociación, así como las obligaciones laborales y pago de aportes en línea se encuentran al día.

6 OTROS ASPECTOS GENERALES EN LAS ÁREAS DE INFLUENCIA DE LA ASOCIACIÓN.

Evolución Contable: La transición hacia la formalidad nos llevó a adoptar Helisa Cloud, un software que unifica y asegura la información bajo estándares locales. Con cuatro accesos en la nube, la administración centraliza la facturación

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901.413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cli 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

electrónica y el control analítico de egresos e ingresos, optimizando la gestión interna cuyos detalles complementará el Revisor Fiscal en su respectivo informe.

Validación Legal (RUPS): Se formalizó de manera exitosa la actualización de la asociación en el Registro Único de Prestadores de Servicios (RUPS) ante la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD), manteniendo intacta nuestra habilitación para operar en Bogotá.

Efectividad Fiscal: En sintonía con las recomendaciones contables, la organización cumplió a cabalidad con el calendario de la DIAN y las secretarías de hacienda locales. Se realizaron en los tiempos de ley los procesos de declaración y pago de IVA, Retención en la Fuente, ICA y cargas parafiscales, protegiendo el patrimonio social de la organización de cualquier riesgo impositivo.

7 EJECUCIÓN PLAN OPERATIVO Y OTRAS ACTIVIDADES

Se puso en marcha la ejecución del PLAN ESTRATÉGICO 2025, el cual contó con la participación y apoyo de la Junta Directiva, teniendo como centro de su proyección, el Objeto Social de la entidad, la Misión, Visión y Valores institucionales. Facilitando su ejecución en los 3 ejes planificados.

7.1 EJE ESTRATÉGICO 1.

7.1.1 Fortalecimiento de la Organización.

De acuerdo con lo establecido en los estatutos que rigen su funcionamiento, la Asociación tiene como objeto principal la defensa de los intereses colectivos de los recicladores vinculados a la organización, así como la promoción de acciones orientadas al mejoramiento de su calidad de vida y la protección integral de sus núcleos familiares. En el marco del quinto año de operaciones, la experiencia acumulada por los asociados en actividades relacionadas con el reciclaje y la prestación del servicio público de aseo ha permitido consolidar de manera satisfactoria los procesos internos, tanto en términos operativos como de control, fortaleciendo así la capacidad institucional y garantizando una gestión eficiente y alineada con los principios misionales de la entidad.

Se realizaron actividades pertinentes y proyectadas entre las que se encuentran las siguientes:

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cli 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

Tabla 3. Actividades para el fortalecimiento de la organización

ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN
Ampliación de la base social	Llegaron nuevos asociados con el fin de fortalecer la estructura organizativa y aumentar la representatividad dentro del territorio. Esta vinculación busca no solo incrementar la capacidad operativa, sino también fomentar el sentido de pertenencia, el trabajo colectivo y la participación activa en los procesos comunitarios y ambientales.
Participación en espacios de fortalecimiento del esquema de aseo	La organización participó en espacios convocados en el marco del esquema de aseo de Bogotá, específicamente en lo relacionado con la actividad de aprovechamiento. Estos escenarios permiten compartir experiencias, proponer mejoras normativas, y fortalecer el rol de los recicladores como actores fundamentales en la gestión integral de residuos.
Gestión de alianzas con entidades académicas	Se continúa trabajando en la búsqueda de apoyo institucional y académico para avanzar en el fortalecimiento técnico, administrativo y organizacional. Estas alianzas han sido clave para capacitar al personal, acceder a nuevas metodologías de gestión y promover la sostenibilidad y la formalización del proceso de aprovechamiento.
Participación en los comités de conciliación de cuentas	En este año también participamos en los comités de conciliación de cuentas para liquidar el pago de la tarifa por prestación del servicio de recolección, transporte y aprovechamiento de residuos aprovechables, con las cinco (5) empresas de aseo de Bogotá.

Fuente: Ciclo Alternativo, 2026

Por otro lado, la organización se presentó en diferentes entidades públicas y privadas para darse a conocer y llegó a consolidar convenios de renombre con entidades como la UAESP, la Secretaria de Gobierno el IDRD entre otros. Por otra parte, las mesas citadas por la Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos - UAESP en cuanto a mesas de recicladores, mesas locales ambientales entre otros hemos asistido a los espacios de discernimiento y debate para la consolidación del esquema de aseo en la actividad de aprovechamiento en la ciudad de Bogotá.

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cll 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

7.1.2 Resultados Eje Temático 1

Tabla 4. Resultados Eje Estratégico 1

AVANCE	DESCRIPCIÓN
Reconocimiento legal y régimen tributario especial	Se mantiene el reconocimiento como entidad sin ánimo de lucro legalmente constituida. En 2025, se obtuvo el Régimen Tributario Especial ante la DIAN, lo que otorga beneficios fiscales y refuerza la transparencia institucional.
Inscripción ante organismos de control y vigilancia	La organización está inscrita ante la DIAN, la Alcaldía de Bogotá y otras entidades competentes, cumpliendo con los requisitos legales para operar como prestador del servicio público de aprovechamiento.
Reuniones bimensuales de Junta Directiva	Se llevaron a cabo reuniones de Junta Directiva cada dos meses, promoviendo una gestión participativa y fortaleciendo los mecanismos de gobernanza interna.
Diagnóstico socioeconómico de los asociados	Se realizó un diagnóstico del estado socioeconómico de la población asociada, lo que permite orientar estrategias de fortalecimiento y acompañamiento social.

Fuente: Ciclo Alternativo, 2026

Por otro lado, la ejecución del Plan Operativo permitió identificar las siguientes debilidades:

Tabla 5. Debilidades identificadas Eje Temático 1

DIMENSIÓN	DEBILIDADES
ORIENTACIÓN ESTRATÉGICA	Planeación: la participación de los asociados ha aumentado, pero sigue siendo limitada con la cantidad de asociados que tenemos. Seguimiento: necesitamos capacitación para poder ejecutar los proyectos y hacer seguimiento a los procesos de la Asociación Evaluación: Fortalecer los conocimientos para poder evaluar objetivamente los reportes presentados por el equipo de apoyo.

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901.413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cll 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

DIMENSIÓN	DEBILIDADES
SOCIO POLÍTICA	Requerimos capacitación referente a las políticas, programas y proyectos tanto en lo interno como en lo externo de la asociación.
HUMANA	Comunicación interna Desarrollo personal
PRODUCTIVA	Articulación al mercado: aunque se ha adquirido maquinaria aún falta lograr el equipamiento de la totalidad de las ECA (monta carga, embaladora) para poder optimizar procesos. Recursos humanos, físicos, técnicos y financieros: el personal debe ser capacitado para el mejoramiento en los tipos de material. Financieros: hay materiales de difícil comercialización. Se requieren más fuentes generadoras de material reciclable.

Fuente: Ciclo Alternativo, 2026

7.2 EJE ESTRATÉGICO 2. FORTALECIMIENTO PROCESO COMO PRESTADORES DEL SERVICIO PÚBLICO EN LA ACTIVIDAD DE APROVECHAMIENTO DE ACUERDO AL DECRETO 1381 DE 2024.

Durante el periodo evaluado, la gestión de la Asociación se centró en el cumplimiento estricto del régimen transitorio de formalización, logrando un hito clave: el avance hacia la Fase 2 de progresividad del Decreto 1381 de 2024. Este tránsito normativo ha exigido superar barreras estructurales comunes en el sector solidario, tales como la brecha tecnológica y las limitaciones de infraestructura operativa frente a los competidores tradicionales del servicio de aseo. Los resultados de nuestra última evaluación institucional identificaron estas asimetrías como prioridades estratégicas para blindar la permanencia y sostenibilidad de la organización en el mercado formal.

Entendiendo que la tecnificación es el pilar de la ventaja competitiva y de la capacidad de negociación sectorial, la administración ejecutó con éxito un plan de capitalización e inversión en activos fijos netos por \$436.733.999. Esta estrategia prioriza la adquisición de flota y equipo de transporte por \$129.178.487 y la adecuación física de nuestras 10 Estaciones de Clasificación y Aprovechamiento (ECA), dotando a los recicladores de oficio de herramientas logísticas reales para expandir y sostener las rutas de recolección selectiva.

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cli 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

A pesar de que la dinámica competitiva del mercado y el incremento en los costos del material impusieron metas exigentes para este periodo, las bases operativas y de control interno —reforzadas con la adopción de plataformas como Helisa Cloud— garantizan hoy la conformidad técnica requerida por la Fase 2. La trayectoria de la Asociación ratifica su compromiso social y ambiental; no obstante, el panorama actual nos convoca a consolidar alianzas estratégicas aún más robustas con los sectores público y privado, apalancando la visibilidad de Ciclo Alternativo como un operador formal, sostenible y líder en la inclusión de la economía circular en Bogotá.

7.2.1 Resultados Eje estratégico 2

Tabla 6. Resultados Eje Temático 2

RESULTADO	DESCRIPCIÓN/AVANCE
Reconocimiento de legalidad del Contrato de Condiciones Uniformes – CRA	Se mantiene la validación jurídica del contrato por parte de la Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico (CRA), lo cual garantiza el cumplimiento normativo y la transparencia en la prestación del servicio de aprovechamiento.
Ejecución del Plan de Fortalecimiento Empresarial	Se avanza conforme a lo establecido en el cronograma del plan, fortaleciendo la estructura institucional y operativa de la Asociación como prestador del servicio público en la actividad de aprovechamiento.
Levantamiento de rutas y mapas por asociado	Se continuó con la identificación y georreferenciación de las zonas de prestación correspondientes a cada asociado, mejorando la planificación logística y permitiendo una cobertura más efectiva del servicio.
Sistemas de supervisión y seguimiento	Se han implementado mecanismos internos para monitorear la actividad diaria de los recicladores de oficio, con el fin de garantizar calidad en la prestación del servicio, trazabilidad y cumplimiento de metas operativas.
Fortalecimiento de rutas y fuentes	Se han consolidado nuevas rutas y se han identificado fuentes estratégicas de materiales reciclables, lo que incrementa el rendimiento operativo y la capacidad de recuperación de residuos aprovechables.

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cli 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

RESULTADO	DESCRIPCIÓN/AVANCE
Estrategias de educación ambiental y social	Se han desarrollado acciones de sensibilización y formación dirigidas a la comunidad y a los usuarios, promoviendo la correcta separación de residuos, la valoración del trabajo del reciclador y el fortalecimiento del modelo de aprovechamiento.

Fuente: Ciclo Alternativo, 2026

- Se continúa fortaleciendo la plataforma para el control y monitoreo de la prestación del servicio público por parte de los compañeros recicladores de oficio los módulos que contiene la plataforma son los siguientes:

Tabla 7. Módulos COAPP

Módulos del modelo funcional del Sistema de Control Operativo y Supervisiones	
Supervisión del servicio de aprovechamiento	Supervisión reciclador
	Supervisión vehículo
	Supervisión proceso de recolección y transporte
Inspección operativa en ECA	Recolección y transporte
	Clasificación y pesaje
	Requisitos mínimos Decreto 1381 (2024)
Supervisión de rutas fortalecidas	

Fuente: Ciclo Alternativo, 2026

7.3 EJE ESTRATÉGICO 3. GESTIÓN PARA PROYECTOS EN VÍA DE FORTALECIMIENTO DE LA ORGANIZACIÓN.

El periodo 2025 marcó la transición de la Asociación Ambiental Ciclo Alternativo hacia un modelo de operación altamente eficiente, permitiendo **avanzar con paso firme hacia la Fase 2 del esquema de progresividad definido por el Decreto 1381 de 2024**. El principal logro de la administración no fue solo adaptarse a las exigencias regulatorias, sino materializarlas en mejoras tangibles para la base operativa y el territorio.

Avances en Dotación y Sostenibilidad Social:

El corazón de nuestra organización sigue siendo su base social. Durante este ejercicio, consolidamos el respaldo y la permanencia de **310 recicladores de oficio**,

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901.413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



CII 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

a quienes se les brindaron plenas garantías operativas para la ejecución de su oficio. Entregamos de forma directa insumos, herramientas técnicas y elementos de protección personal (EPP), dignificando la actividad en campo. Estas entregas estuvieron respaldadas por un robusto plan de acompañamiento social y jornadas de formación técnica en normatividad sectorial, rutas seguras y autocuidado, fortaleciendo el sentido de pertenencia y el cumplimiento mutuo de deberes y derechos.

Hitos en Infraestructura y Modernización Logística: Para responder a los estándares de control, pesaje y volumen requeridos en la Fase 2 del Decreto, la asociación ejecutó una estrategia clave de capitalización. El mayor avance en movilidad se consolidó con la **adquisición y puesta en marcha de cinco (5) motocarros, integrados contablemente bajo el rubro de flota y equipo de transporte con una inversión de \$129.178.487**. Este parque automotor propio transformó nuestra capacidad de respuesta logística, optimizando los tiempos de recolección selectiva y aliviando la carga física de los asociados en campo. Con esta adición, la infraestructura total en propiedad, planta y equipo de la organización alcanzó un valor neto acumulado de **\$436.733.999** distribuidos en nuestros 10 puntos estratégicos de la ciudad.

Reconocimiento Institucional y Trazabilidad: La transparencia en la gestión de los recursos públicos y privados se consolidó como un factor de confianza. Muestra de ello fue la exitosa **consecución de \$196.830.850 en subvenciones otorgadas por la UAESP**, destinados de manera específica al fortalecimiento de nuestras rutas de recolección selectiva de aprovechamiento. A nivel administrativo, el soporte técnico y de control interno se blindó con la implementación del software *Helisa Cloud*, garantizando la trazabilidad en la facturación y el manejo pulcro de **\$1.036.109.562** en recursos administrados para terceros.

Cada una de estas acciones demuestra que Ciclo Alternativo no se detiene ante las exigencias del entorno; por el contrario, avanza unificando la tecnificación del servicio con el bienestar de los recicladores de oficio, posicionándose como un referente sostenible en el sistema de gestión de residuos de la ciudad.

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cll 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

7.3.1 Resultados, Debilidades y Oportunidades en la gestión y fortalecimiento empresarial.

Con base en los anteriores resultados se determinaron las siguientes debilidades y oportunidades:

Tabla 8 Debilidades y Oportunidades

DEBILIDADES	Tiempos para el cumplimiento del proceso de transitoriedad y las trabas que la entidad le coloca a las organizaciones de recicladores.
OPORTUNIDADES	Implementar el hábito cultural de la no basura y separación en la Fuente. Continuar fortaleciendo, horarios, frecuencias distintivas a la ruta de entrega y recolección de los residuos sólidos aprovechables. Posicionarnos como prestadores y crear ese cambio de cultura tanto del reciclador como del usuario.

Fuente: Ciclo Alternativo, 2026

7.3.2 Resultados Eje estratégico 3

- Se Reportó en el SUL mes a mes Facturación de venta de material aprovechable para el cobro de Tarifa por el servicio de recolección, transporte y aprovechamiento a los usuarios en la ciudad de BOGOTÁ.
- Se realizó reporte de vehículos manuales y mecánicos ante la SSPD.
- Se realizó reporte de básculas y reportes de calibración ante la SSPD.
- Se realizó señalización e identificación de los vehículos mecánicos y de tracción humana.
- Se realizó campañas de sensibilización sobre separación desde la fuente de los residuos sólidos a través diferentes metodologías y dinámicas (presencial, virtual, puerta a puerta, auditorios)
- Seguimiento al cumplimiento de lo establecido en el proceso de reglamentación de bodegas y cumplimiento como ECAS.
- Se realizaron los pagos a los recicladores por el servicio de Recolección, transporte y aprovechamiento.

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cll 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

La viabilidad y relevancia de la estrategia productiva implementada por la asociación se justifican bajo un triple impacto: social, ambiental y económico. En el ámbito social, la operación formalizada dignifica la labor de **310 recicladores de oficio**, estructurando los centros de acopio como espacios seguros de inclusión y gobernanza comunitaria. En la dimensión ambiental, la captura y reincorporación de residuos sólidos reduce sustancialmente el volumen de materiales destinados al Relleno Sanitario Doña Juana, alineando nuestras metas con el modelo distrital de 'Basura Cero'.

Finalmente, en lo económico, la adecuada ejecución presupuestal y la tecnificación logística de la asociación permiten maximizar el aprovechamiento de los recursos disponibles, consolidando una infraestructura operativa eficiente que fortalece la economía circular en la ciudad y genera retornos sociales medibles para todos nuestros asociados.

8 ACCIONES AFIRMATIVAS EN PRO DE LOS RECICLADORES DE OFICIO

- **Entrega de kits escolares**

La asociación realizó una jornada de entrega de obsequios y KITS escolares para contribuir un poco a la formación académica de los hijos/as y algunos nietos/as de nuestros asociados.

Imagen 2. Fotografía entrega kits escolares



ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901.413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cll 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com



Fuente: Ciclo Alternativo, 2026

- **Participación en Asamblea General Ordinaria 2025**

Participación y asistencia activa de cada uno de nuestros/as asociados

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901.413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cll 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

Imagen 3. Fotografía Asamblea General Ordinaria 2025



Fuente: Ciclo Alternativo, 2026

- **Entrega de overoles año 2025**

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901.413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cli 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

Durante el mes de julio del año 2025 se realizó entrega de dotación de trabajo con la identificación de la asociación, mejorando las condiciones laborales de nuestros asociados

Imagen 4. Fotografía entrega de uniformes segundo semestre 2025



Fuente: Ciclo Alternativo, 2026

- **Entrega de mercados**

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901.413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cli 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

Durante el último mes del año 2025 se realizó entrega de mercados, contribuyendo a la mejora de las condiciones de nuestros asociados

Imagen 5. Fotografía entrega de mercados segundo semestre 2025



ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901.413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cll 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com



Fuente: Ciclo Alternativo, 2026

- **Acompañamiento de rutas de aprovechamiento**

A lo largo del 2025 se realizaron acompañamientos a las diferentes rutas de los

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901.413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cli 11 A # 32 - 56



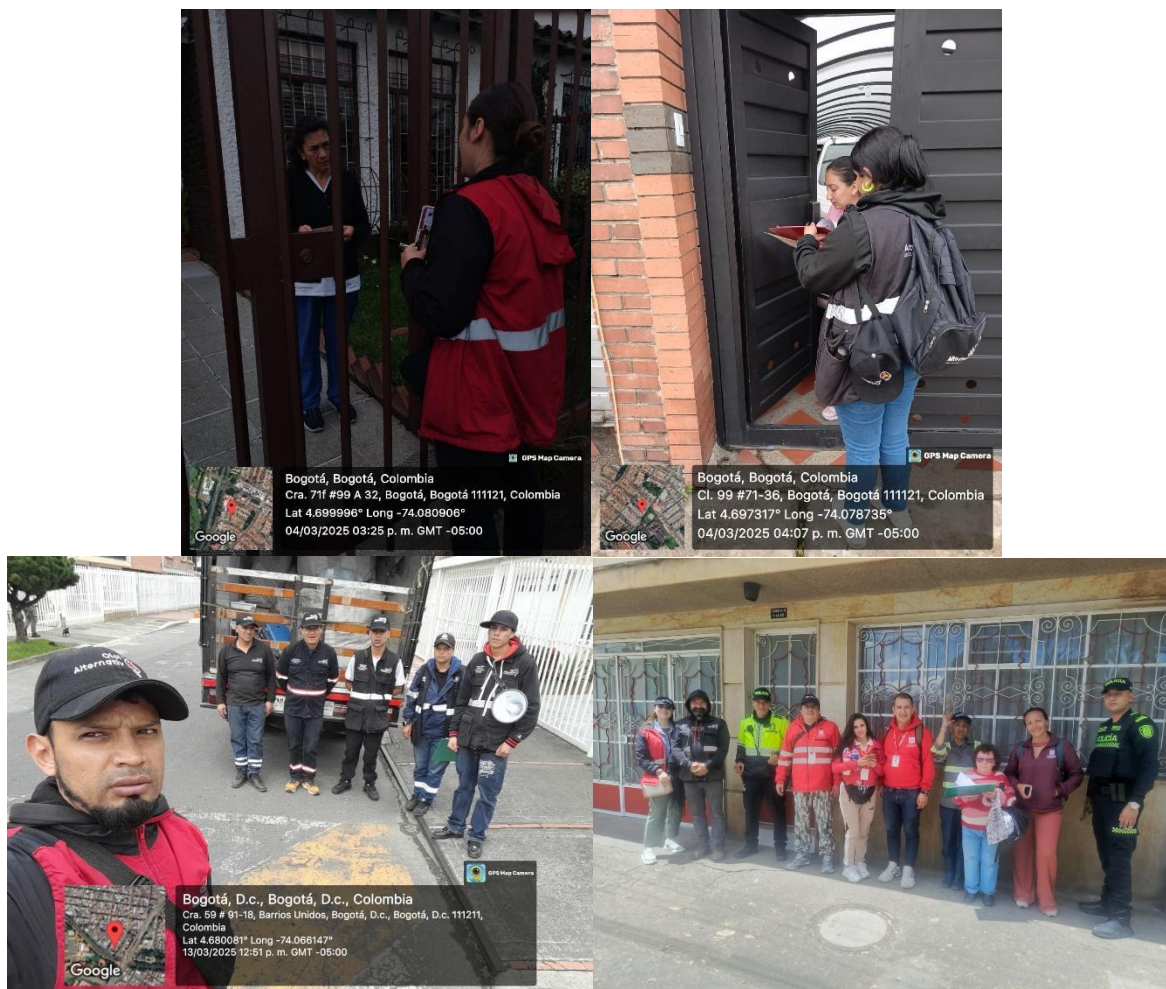
+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

recicladores de la Asociación.

Imagen 6. Fotografías fortalecimiento y acompañamiento a rutas de aprovechamiento



Fuente: Ciclo Alternativo, 2026

- **Asistencia a Tercer Encuentro Internacional de Reciclaje**

Algunos asociados asistieron en representación de Ciclo Alternativo asistió en el mes de octubre de 2025 en la ciudad de Santa Marta al Cuarto Encuentro Internacional de Reciclaje.

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901.413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cli 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

Imagen 7. Asistencia a Cuarto Encuentro Internacional de Reciclaje



Fuente: Ciclo Alternativo, 2026

9 FORTALECIMIENTO PROCESOS INTERNOS DE LAS ECA

Por otra parte, el crecimiento de la organización se refleja en que se ha fortalecido la parte de las herramientas de trabajo evidenciándose que los recicladores esto

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901.413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cll 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

ayuda a que el flujo de material en las ECAs aumente y que se pueda tener más oferta para la venta ante los comercializadores finales.

- **VEHÍCULOS DE RECOLECCIÓN:** La asociación cuenta a la fecha con 5 camiones y 7 motocargueros, unidades equipadas para el transporte de material reciclable.

Imagen 8. Motocargueros



Fuente: Ciclo Alternativo, 2026

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901.413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cll 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

Imagen 9. Camiones



Fuente: Ciclo Alternativo, 2026

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901.413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cli 11 A # 32 - 56



+ (57-1) 6263459
+ (57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

- **BÁSCULAS CERTIFICADAS:** Permiten un pesaje preciso para garantizar la transparencia en la medición de los materiales recuperados.
- **MOLINO PARA PLÁSTICO:** Herramienta fundamental para el procesamiento de residuos plásticos, facilitando su reutilización en la cadena productiva.

Imagen 10. Molino



Fuente: Ciclo Alternativo, 2025

- **COMPACTADORAS:** La asociación cuenta con 4 máquinas que optimizan el almacenamiento y facilitan el transporte del material reciclable.

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901.413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cli 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

Imagen 11. Compactadoras



Fuente: Ciclo Alternativo, 2025

- **SILOS DE ALMACENAMIENTO:** Espacios destinados a la clasificación y almacenamiento temporal de los materiales reciclados.

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901.413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cli 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com

Imagen 12. Silos de almacenamiento



Fuente: Ciclo Alternativo, 2025

- **BANDA TRANSPORTADORA:** Facilita el desplazamiento de los residuos a lo largo de la línea de clasificación, mejorando la eficiencia operativa.

Imagen 13. Bandas transportadoras



Fuente: Ciclo Alternativo, 2025

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901.413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cli 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



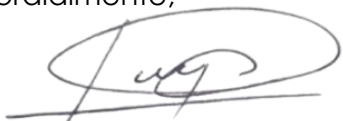
infocicloalternativo@gmail.com

10 PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (VER ANEXO)

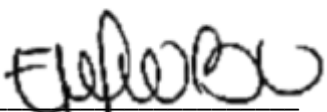
11 INFORME DE LA CONTADORA (VER ANEXO)

En nombre de la Junta Directiva, la Junta de Vigilancia, la Dirección Ejecutiva le reiteramos las gracias por haber creído y confiado en nosotros.
Por su atención, muchas gracias

Cordialmente,



JONATHAN PÉREZ CASALLAS
REPRESENTANTE LEGAL
ASOCIACIÓN AMBIENTAL CICLO
ALTERNATIVO



ESLENDI YESENIA PINZÓN BELTRAN
CONTADOR PÚBLICO
ASOCIACIÓN AMBIENTAL CICLO
ALTERNATIVO

ASOCIACION AMBIENTAL CICLO ALTERNATIVO NIT: 901.413.938-4

Vigilada Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios SSPD ID 50363



Cl 11 A # 32 - 56



+(57-1) 6263459
+(57) 3209138598



infocicloalternativo@gmail.com